

# Rubisco hållbarhetsrapport 2025

## Innehåll

|   |        |
|---|--------|
| <u>Om Rubisco-koncernen</u>                 | 01     |
| <u>Vår roll i omställningen</u>             | 02     |
| <u>Styrning och ansvar</u>                  | 02     |
| <u>Hållbarhet i vår affär</u>               | 03     |
| <u>Vår värdekedja</u>                       | 04, 05 |
| <u>Dubbel väsentlighetsanalys</u>           | 06     |
| <u>Intressent- och omvärldsanalys</u>       | 07, 08 |
| <u>Summering dubbel väsentlighetsanalys</u> | 09     |

## Miljö

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| <u>Klimatförändringar</u> | 10, 11, 12 |
| <u>Föroreningar</u>       | 13, 14     |
| <u>Biologisk mångfald</u> | 15         |
| <u>Cirkulär ekonomi</u>   | 16         |

## Socialt

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| <u>Våra medarbetare</u> | 17, 18, 19, 20 |
| <u>Lokala samhällen</u> | 21             |

## Affärsetik

|                                      |        |
|--------------------------------------|--------|
| <u>Affärsetik och bolagsstyrning</u> | 22, 23 |
|--------------------------------------|--------|

## Om Rubisco-koncernen

Rubisco-koncernen består av sju bolag med en gemensam vision – att öka tempot i omställningen till ett 100% förnybart samhälle och att göra det enkelt att välja förnybart idag. Koncernbolagen bedriver tillverkning, försäljning och distribution av rena biodrivmedel och flytande biobränslen avsedda för uppvärmning och drivmedel, samt utvecklar och tillhandahåller drifts- och betalsystem för fordonsladdning.

Koncernen består av moderbolaget Rubisco AB 559176–7420 och dotterbolagen Energifabriken i Sverige AB 556698–9793, Energifabriken Norge AS 915 764 363, Ecobränsle i Sverige AB 556717–8115, Vegoil E.P. AB 556370–5556, Fillngo AB 559309–5945 och RE&GO AB 559311–6113.

Vi är ett familjeägt företag med rötter i det svenska lantbruket. Det präglar vårt arbetssätt: långsiktighet, resurseffektivitet och fokus på att omsätta biologiska kretslopp till hållbara energilösningar.

Grunden för vårt hållbarhetsarbete finns i vår vision och våra gemensamma värderingar – goda relationer, kunskap, trovärdighet och hållbarhet. För att utveckla verksamheten och bidra till omställningen behöver vi förstå våra intressenter, deras behov och den omvärld vi verkar i.



## Vår roll i omställningen

Transport- och energisystemet är i förändring. Vår roll är att göra omställningen möjlig här och nu genom lösningar som fungerar i befintliga system och skapar direkt klimatnytta.

### Vi bidrar genom att:

- Ersätta fossila drivmedel och eldningsoljor med förnybara alternativ
- Öka tillgängligheten till förnybar energi
- Utveckla system som förenklar användning, uppföljning och styrning
- Driva innovations- och utvecklingsprojekt som visar hur omställningen kan genomföras i praktiken

Ett exempel är vårt arbete inom AgroDrive, där vi tillsammans med partners utvecklar mer klimatoptimerad odling av raps. Projektet bygger vidare på vårt arbete med fossilfria lantbruk och visar hur utsläpp kan minska i hela kedjan – från odling till färdigt bränsle.

## Styrning och ansvar

Styrelsen i Rubisco AB har det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet och säkerställer att hållbarhetsfrågor är integrerade i verksamhetens strategi, riskhantering och rapportering. Det operativa ansvaret är fördelat mellan koncernledningen och respektive dotterbolags chefer, som driver det dagliga hållbarhetsarbetet inom respektive område.

### För att säkerställa kvalitet, efterlevnad och ständig utveckling arbetar vi med:

#### Certifieringar:

ISO 9001, ISO 14001, ISCC-EU samt svenskt hållbarhetsbesked

#### Uppförandekod (code of conduct):

Styr vårt arbete med affärsetik och leverantörsrelationer

#### Rutiner för tillbörlig aktsamhet:

Enligt OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande

#### Tredjepartsgranskning:

Årligen på plats av externa certifieringsorgan

## Hållbarhet i vår affär

Hållbarhet är en integrerad del av vår affär. Vårt fokus är att utveckla och leverera lösningar som minskar klimatpåverkan och samtidigt fungerar tekniskt och ekonomiskt.

Vi arbetar med att identifiera hinder i omställningen och ta fram lösningar som minskar dem med teknik, logistik och affärsmodeller.



Våra huvudsakliga prioriteringar är att:



**Minska klimatpåverkan  
i värdekedjan**



**Använda resurser effektivt**



**Säkerställa spårbarhet och  
ansvar i leverantörsledet**



**Skapa en säker och hållbar  
arbetsmiljö**

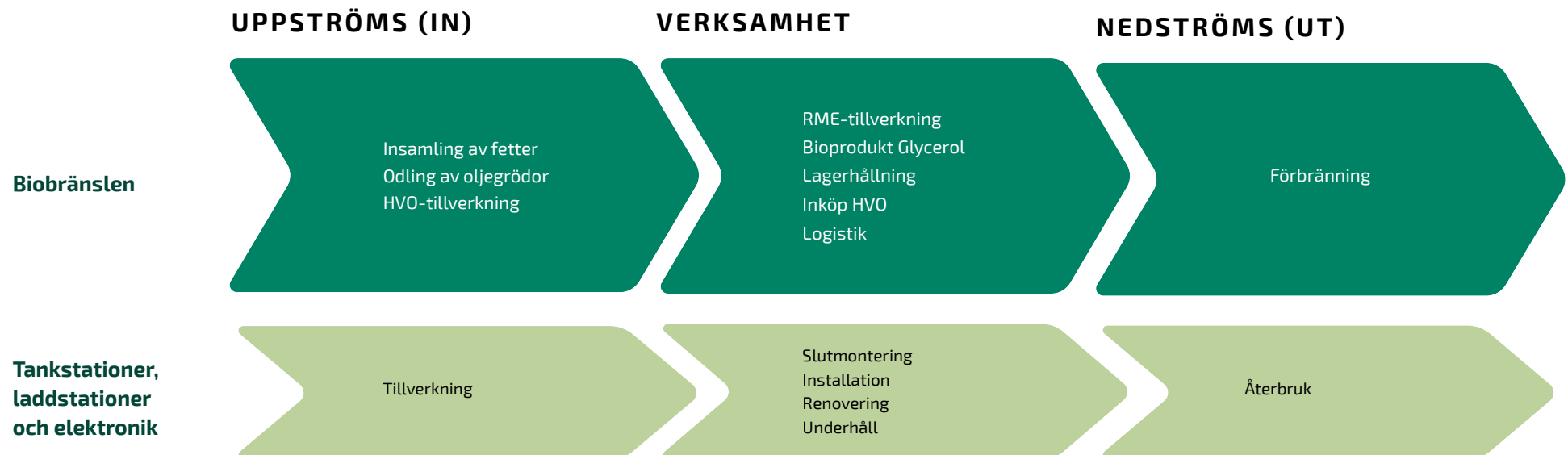
## Vår värdekedja

Vår verksamhet omfattar hela kedjan från råvara till användning. Råvarorna har sitt ursprung i jordbruket och den biobaserade ekonomin. De används både direkt som odlade råvaror och uppstår som rest- och avfallsströmmar från bland annat livsmedelsproduktion och oleokemisk industri.

Värdekedjorna inom jordbruk, livsmedel, foder, industri och energi är delar av ett sammanlänkat biobaserat system.

Resurser som inte används i ett led kan få nytt värde i ett annat, vilket bidrar till ett mer resurseffektivt system och minskat behov av fossila råvaror.

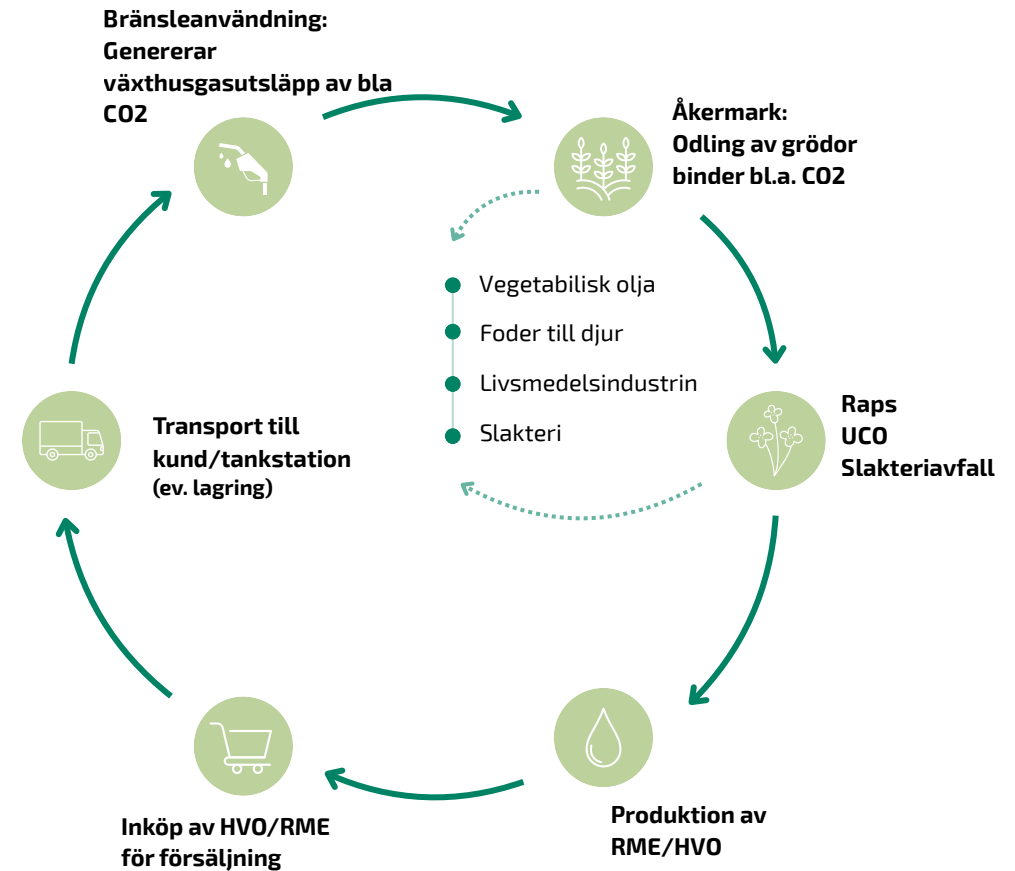
De råvaror och restströmmar som används i vår verksamhet förädlas till biodrivmedel och biobränslen för kunder inom transport-, industri- och energisektorn.



## Vår värdekedja

Utöver våra bibränsleflöden omfattar verksamheten även distribution, logistik samt infrastruktur och tjänster kopplade till tankning och laddning. Det inkluderar transporter, inköp, montering, installation, service och underhåll av cisterner, pumpar och laddlösningar.

Verksamheten präglas av hög återanvändning av utrustning, där cisterner och pumpar i stor utsträckning renoveras och används vidare. Komponenter som inte längre används i den egna verksamheten kan även återbrukas som reservdelar, vilket förlänger utrustningens livslängd och bidrar till att mängden avfall är begränsad.



## Dubbel väsentlighetsanalys

En dubbel väsentlighetsbedömning gjordes för Rubisco-koncernen under 2024. Metodiken för bedömningen har utgått från den version av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som publicerades i juni 2023. Den dubbla väsentlighetsbedömningen syftar till att ta fram koncernens inverkan (inverkansväsentlighet) på hållbarhet och de finansiella riskerna och möjligheterna (finansiell väsentlighet).

### Underlag för bedömning

Följande underlag har legat till grund för den dubbla väsentlighetsbedömningen.

- Rubiscos värdekedja
- Resultat från omvärlds- och intressentanalys (presenteras i avsnittet nedan)
- Befintliga underlag och dokumentation inom koncernen.
- Externa källor, till exempel myndigheter och organisationer
- Expertis

# Intressent- och omvärldsanalys

En omvärldsanalys togs fram av koncernstyrelsen och i den dubbla väsentlighetsbedömningen har den använts för att ta fram och kvantifiera finansiella risker och möjligheter och för att förstå omständigheter som förvärrar eller förmildrar inverkningar.

Koncernens intressentanalys uppdaterades som en del av arbetet med att ta fram en dubbel väsentlighetsbedömning. I bedömningen användes den för att identifiera betydande hållbarhetsområden.

Metodiken för att ta fram analysen bestod av olika typer av informationsinhämtning från koncernens intressenter; intervjuer, formulärutskick och skrivbordsundersökning. I tabellen nedan redovisas resultatet från analysen.

| Intressent        | Intressentens förväntningar/viktiga frågor  |
|-------------------|---|
| Kunder            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Hållbara bränslen och drivmedel som bidrar till lägre växthusgasutsläpp.</li><li>• God tillgänglighet på konkurrenskraftiga bränslen och drivmedel.</li><li>• En bränsleleverantör som kan bidra med expertkunskap.</li></ul> |
| Medarbetare       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bra arbetsmiljö och förmåner.</li><li>• Trygg anställning.</li></ul>  |
| Leverantörer      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Långsiktig produktion och tillgång på råvaror.</li><li>• Bra arbetsmiljö för den egna arbetskraften.</li><li>• Kundens efterfrågan på hållbara alternativ.</li></ul>  |
| Utlagda processer | <ul style="list-style-type: none"><li>• Goda affärsrelationer</li><li>• Kunskap och utbildning i koncernens produkter.</li><li>• Etiska affärsmetoder.</li></ul>  |

# Intressant- och omvärldsanalys

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Ägare                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• En koncern som är lönsam och innovativ.</li> <li>• Öka tempot på omställningen till förnybara bränslen.</li> <li>• Goda relationer med medarbetare, leverantörer, kunder och samarbetspartners.</li> <li>• Kunskap och trovärdighet inom branschen.</li> </ul> |
| Icke-statliga miljöorganisationer | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Begränsa klimatförändringar.</li> <li>• Lägre växthusgasutsläpp och minskade föroreningar.</li> <li>• Stoppa förlust av och öka biologisk mångfald.</li> <li>• Effektiv resursanvändning.</li> </ul>   |
| Myndigheter                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verksamheter ska leva upp till de lagkrav som de omfattas av.</li> <li>• Rapportering och datainsamling till myndigheter.</li> <li>• Beredskap och självförsörjning.</li> </ul>  |
| Politik                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppfylla krav som ställs av olika internationella samarbeten.</li> <li>• Hållbara bränslen i den nationella energimixen.</li> <li>• Elektrifiering av transportsektorn.</li> <li>• Beredskap och självförsörjning.</li> </ul>                                  |
| Samhälle                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Begränsa klimatförändringar.</li> <li>• Minska föroreningar.</li> <li>• Tillgång till hållbara och förnybara bränslen och drivmedel.</li> <li>• Lokala arbetstillfällen.</li> </ul>  |
| Lantbrukare                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prisvärd energiförsörjning.</li> <li>• Lönsamhet och långsiktighet.</li> <li>• Klimatförändringar som negativt eller positivt påverkar verksamheten.</li> </ul>  |
| Finansiella aktörer               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunder med låg kreditrisk och få hållbarhetsrisker i värdekedjan.</li> <li>• Partnerskap för att kunna erbjuda hållbara tjänster och produkter.</li> <li>• Minimera investeringar i riskbranscher.</li> </ul>  |

# Summering dubbel väsentlighetsbedömning

Under processen att ta fram den dubbla väsentlighetsbedömningen genomfördes två workshops där hela koncernstyrelsen, vice VD för Energifabriken, Ekonomichef och Hållbarhetsspecialist närvarade. Syftet med workshoparna var att presentera och diskutera underlaget för den slutgiltiga bedömningen.

Följande väsentliga områden identifierades:

## Miljö

### E1 KLIMAT

- Begränsningar av klimatförändringar
- Energi

### E2 FÖRORENINGAR

- Förorening av luft
- Förorening av vatten
- Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser

### E1 BIOLOGISK MÅNGFALD

- Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
- Inverkningar för artens tillstånd

### E5 CIRKULÄR EKONOMI

- Begränsningar av klimatförändringar

## Socialt

### S1 EGEN ARBETSKRAFT

- Arbetsvillkor

### S3 PÅVERKADE SAMHÄLLEN

- Arbetsvillkor

## Affärsetik

### G1 AFFÄRSETIK

- Politiska engagemang
- Korruption och mutor

# Miljö

## E1: Klimatförändringar

Minskad klimatpåverkan utgör grunden i Rubiscos vision och verksamhet. Våra produkter bidrar till att öka användningen av bibränslen och undvika fossila utsläpp inom främst transport-, värme- och industrisektorn.

### Klimatpåverkan från verksamheten och värdekedjan

För 2025 har en kartläggning av Rubiscos utsläpp gjorts i linje med Greenhouse Gas Protocol (GHG-Protocol). Kartläggningen visar att 99,9% av koncernens utsläpp sker i scope 3 där merparten av klimatpåverkan kommer från produktionen av de bibränslen som koncernen distribuerar samt tillverkningen av de cisterner som hyrs ut av Energifabriken.

Även distribution och transport av våra bränslen innebär en klimatpåverkan. För att minska påverkan från drivmedelsanvändningen körs våra bränsletransporter med 100 procent förnybara drivmedel sedan 2010. En stor andel av Energifabrikens cisterner är också utrustade med Fillngo-teknik som övervakar bränslenivåerna och bidrar till mer effektiva distributionsruttor och färre sista minuten-transporter.

För att ytterligare sänka klimatpåverkan från våra transporter har vi ett pågående arbete sedan 2024 att kartlägga och ställa om övriga transportflöden i verksamheten. Många av dessa transporter har under 2025 ställt om till förnybart och i de fall det inte har varit fysiskt möjligt att ersätta fossila drivmedel har volymerna kompenserats med Energifabrikens lösning för insetting; CarbonGO.

### Utsläpp i ton CO<sub>2</sub>e<sup>1</sup>

#### Scope 1

Direkta utsläpp från egna verksamheter

0,6  
ton CO<sub>2</sub>e<sup>1</sup>

#### Scope 2

Direkta utsläpp från egna verksamheter

72,3  
ton CO<sub>2</sub>e<sup>1</sup>

#### Scope 3

Övriga indirekta utsläpp i värdekedjan

86 341,1  
ton CO<sub>2</sub>e<sup>1</sup>

#### Totalt

86 414  
ton CO<sub>2</sub>e<sup>1</sup>

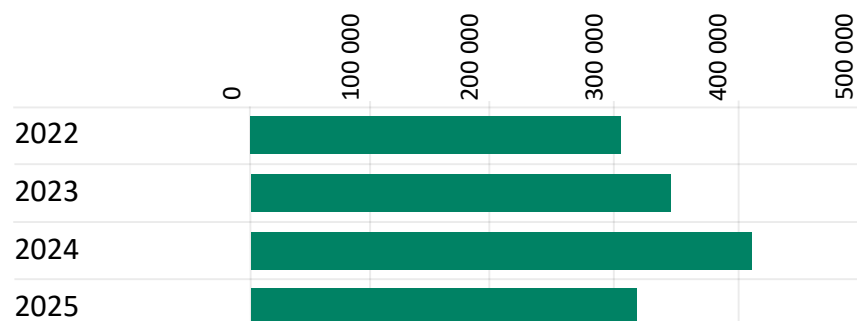
# Miljö

## Utsläppsminskningar i användarledet

Användningen av förnybara bränslen och el bidrar till att minska utsläppen av växthusgaser inom transport-, industri- och värmesektorn. Hur stora utsläppsminskningarna blir påverkas bland annat av bränslenas klimatprestanda och vilka råvaror som används, eftersom olika råvaror har olika klimatavtryck. Storleken på utsläppsminskningen påverkas även av externa faktorer som energiefterfrågan, väderförhållanden och marknadsutveckling.

Under 2025 beräknas användningen av våra förnybara bränslen och laddlösningar ha minskat slutanvändarnas utsläpp med 323 172 ton koldioxidkvivalenter jämfört med fossil motsvarighet.

### Minskade utsläpp CO<sub>2</sub>e<sup>1</sup>



*Minskade utsläpp i användarledet*

## Minskad klimatpåverkan i primärproduktion

Som en del av vårt arbete med att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan deltar vi i ett utvecklingsprojekt inom AgroDrive tillsammans med Yara och RISE, med målet att producera raps för biodrivmedel med så lågt klimatavtryck som möjligt.

Under 2025 har raps odlats på cirka 100 hektar i Östergötland med fokus på att minimera användningen av fossil energi i varje steg av produktionen. Åtgärderna omfattar bland annat användning av förnybara drivmedel i fältarbete och transporter, fossilfri gödsel, precisionsodling samt fossilfri torkning.

Resultaten visar att klimatpåverkan från odlingen kan minska med omkring 30 procent jämfört med dagens genomsnitt. När rapsen förädlas till RME innebär det en utsläppsreduktion på cirka 75–80 procent jämfört med fossil diesel.

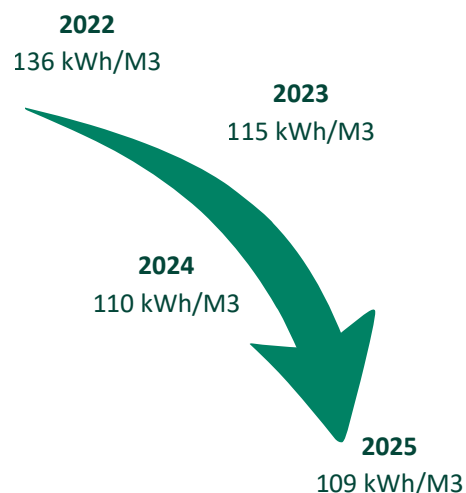
Projektet visar att det redan idag är möjligt att kraftigt minska klimatpåverkan i primärproduktionen med befintlig teknik. Samtidigt pekar arbetet på behovet av affärsmodeller och incitament som möjliggör en bredare implementering i hela värdekedjan.

# Miljö

## Energianvändning

Inom koncernen sker majoriteten av energiförbrukningen i Ecobränsles fabrik i Karlshamn där vår RME produceras. Under de senaste åren har det funnits ett systematiskt arbete för att minska förbrukningen av el och ånga. Åtgärderna har gett resultat och energianvändningen har sjunkit sedan 2022. Under 2025 har elanvändningen i vår RME-fabrik varit cirka 109 kilowattimmar per producerad kubikmeter.

Den övriga koncernverksamhetens energianvändning består dels av uppvärmning av lagercisterner för Vegoil och elförbrukning på Energifabrikens tankstationer, dels av uppvärmning av kontorslokaler och elförbrukning kopplat till kontorsjobb. Totalt har energiförbrukningen för hela koncernen uppgått till 4 191 megawattimmar.



Energifabrikens energianvändning per kubikmeter RME

## Risker relaterade till klimatförändringar

Klimatförändringar kan på kortare sikt negativt påverka tillgången på vissa odlade råvaror för Rubisco-koncernens verksamhet på grund av lokala extrema väderhändelser. Detta kan i sin tur ge en ökad efterfrågan på rest- och avfallsråvaror.

På längre sikt kan ett globalt varmare och mildare klimat göra nya områden odlingsbara medan andra områden slutar att lämpa sig för biobränslegrödor.

Begränsad tillgång på råvaror och produkter kan utgöra en hållbarhetsrisk eftersom det begränsar möjligheten för nya kunder att ställa om till biodrivmedel och biobränslen.

För att minimera risken för att inte få tag på biobränslen har antalet leverantörer utökats och möjligheterna för lagring av produkter förbättrats under de senaste åren.

## Möjligheter relaterade till klimatförändringar

Rubisco-koncernens affärsidé bygger på att minimera klimatpåverkan inom transport och värmesektorn. En ökad efterfrågan att ersätta fossila bränslen och drivmedel kommer vara till fördel för hela koncernen, både vad gäller flytande biobränslen och en ökad elektrifiering. Framtida innovationer inom sektorn kommer troligtvis premiera produkter och tjänster med en bra klimatprestanda.



# Miljö

## Miljöpåverkan på vatten samt levande organismer och livsmedelsresurser

Rubisco-koncernens verksamhet är delvis beroende av jordbruksbaserade råvaror, främst raps. Jordbruksproduktion är förknippad med risker för vattenförorening, bland annat genom näringsläckage (kväve och fosfor) och spridning av växtskyddsmedel. I våra värdekedjor sker ett systematiskt arbete med att minska näringsläckaget. Genom dessa insatser minskar risken för utsläpp till vattenmiljöer. Rapsens roll som avbrottsgröda och bidrag till diversifiering i odlingslandskapet bidrar positivt till livsmedelsresurser.

Ecobräsles RME-produktion i Karlshamn genererar processavloppsvatten som innehåller biologiskt nedbrytbart material (COD), vilket kan bidra till syrebrist i omgivande vatten. Delar av processavloppsvattnet förbehandlas i ett industrireningsverk innan det avleds till det kommunala reningsverket medan resterande mängd skickas till biogasproduktion. Under 2025 har medelvärdet för COD i processavloppsvattnet legat på 44 kg/dygn vilket är långt under riktvärdet.

Vid all användning och hantering av bränslen finns risker för spill som kan påverka omgivande mark och vatten negativt. På Energifabriken samtliga tankanläggningar finns nödutrustning, som absorbent och brunnstäckning i händelse av att ett större spill skulle uppstå och förebyggande underhåll görs i form av löpande tillsyn.

Sju av våra tankstationer och 26 cisterner som hyrs ut till kunder ligger inom vattenskyddsområden eller nära andra typer av känsliga miljöer. På dessa platser har oljeavskiljare och spillplattor installerats för att reducera risken för negativ påverkan vid spill. Användning av biobränslen minskar också riskerna för negativ påverkan på mark och vatten eftersom de har lägre ekologisk påverkan jämfört med fossila bränslen.





## Miljö

### E4: Biologisk mångfald

Biobränslen och biodrivmedel som säljs på EU:s marknad måste uppfylla lagkrav som förbjuder att dessa bränslen både direkt och indirekt har trängt undan områden med höga biologiska värden. Energifabriken Sverige, EcoBränsle och Vegoil innehar Hållbarhetsbesked i enlighet med den svenska hållbarhetslagen som styr kraven rörande förändrad markanvändning. Under 2025 certifierades Energifabriken Norge och Vegoil enligt ISCC-EU, ett internationellt godkänt system för efterlevnad av kraven i EU:s förnybartdirektiv (REDIII). Sedan tidigare är EcoBränsle och Energifabriken Sverige ISCC-EU certifierade. Både hållbarhetsbeskedet och ISCC-EU tredjepartsgranskas regelbundet.

# Miljö

## E5: Cirkulär ekonomi

I en cirkulär ekonomi nyttjas resurser mer effektivt och bidrar till ett minskat globalt resursuttag. Inom Rubisco-koncernen är största delen av ingående och utgående resurser förnybara och har ett kort kretslopp och inget avfall behöver hanteras eftersom det förbränns i användningsstadiet.

### Resursinflöden och resursanvändning

De resurser som köps in inom koncernen är främst rapsolja, FAME/RME, HVO och MFA. RME:n och en del av HVO:n produceras delvis av odlad vegetabilisk olja, som till exempel raps- och solrosolja. Resterande råvara för produktion av FAME, HVO och MFA utgörs av rest- och avfallsströmmar från jordbrukssektorn och livsmedelsindustrin. Här finns framtida möjligheter att identifiera och omhänderta nya fraktioner som kan omvandlas till biobränsle. Utöver koncernens bränslen, tillhandahåller även Energifabriken publika tankstationer och bränslecisterner för uthyrning.



Detta innebär ett inflöde av resurser som är stålbaserade och elektronik för att stötta dessa tjänster. Under 2025 köptes det in 39 nya cisterner och cirka tolv cisterner renoverades. För att fler kunder ska kunna nyttja cisternerna är cirka 75 procent av alla anläggningar uppkopplade till vår Fillngo-teknik. I konceptet kan en cisternägare tillåta att fler tankar från cisternen, utan att detta skapar extra administration. Ökad tillgänglighet innebär kortare körsträcka att tanka på till exempel landsbygd, byggarbetsplatser eller i områden med begränsad infrastruktur.



## Socialt

### S1: Våra medarbetare

#### Arbetsmiljö och företagskultur

För oss handlar hållbarhet också om människor. Vi vill vara en arbetsplats där medarbetare känner sig trygga, delaktiga och får utvecklas över tid.

Vår företagskultur präglas av långsiktighet, samarbete och ansvarstagande. I arbetsmiljöarbetet lägger vi stor vikt vid goda relationer, tydligt ledarskap och möjlighet till delaktighet. Målet är att vara en attraktiv arbetsgivare där människor trivs och vill stanna kvar.

Vi tror på värdet av nära samarbete och har därför kontorsnärvaro som utgångspunkt i verksamheten. Samtidigt möjliggörs flexibla lösningar där verksamheten tillåter det, för att skapa balans mellan arbete, familj och fritid.

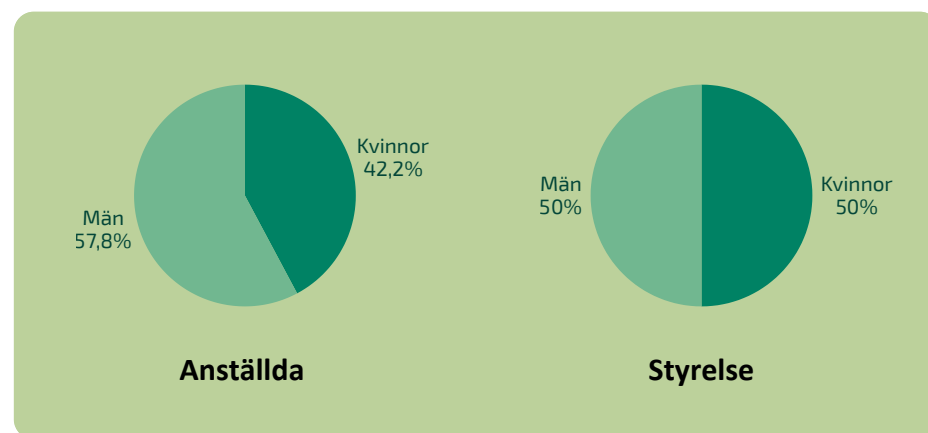
Vi arbetar för en inkluderande arbetsplats där alla ska behandlas jämlikt och med respekt. Ingen form av diskriminering, trakasserier eller kränkande särbehandling accepteras.

## Socialt

### Arbetsstyrka och anställningsvillkor

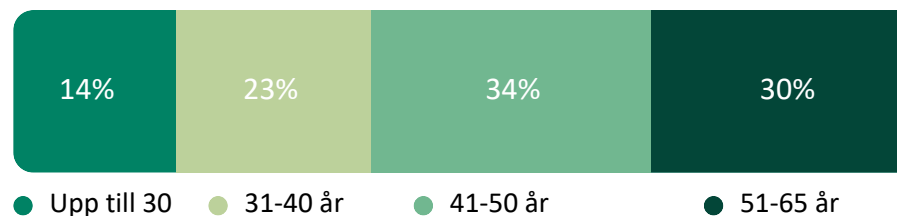
Vi arbetar för trygga och långsiktiga anställningar som skapar stabilitet både för medarbetare och verksamhet. Vid utgången av 2025 hade koncernen 42 anställda i Sverige och Norge, varav 40 anställda i Sverige och två anställda i Norge. Samtliga medarbetare hade tillsvidareanställning och majoriteten arbetade heltid.

Könsfördelningen bland de anställda var 42,2 % kvinnor och 57,8 % män. I koncernstyrelsen var fördelningen jämn mellan kvinnor och män.



Medarbetarnas åldrar varierade mellan 27 och 62 år och personalomsättningen under året uppgick till 13,5 %.

Personalomsättningen beräknas som antal medarbetare som lämnat företaget under året i relation till genomsnittligt antal anställda under samma period. Variationer mellan bolagen förekommer och speglar bland annat verksamheternas storlek, utvecklingsfas och rekryteringsbehov under året.



Vi arbetar för trygga och hållbara arbetsvillkor där löner och villkor uppfyller eller överstiger tillämpliga lagkrav och relevanta kollektivavtalsnivåer. Delar av verksamheten omfattas av kollektivavtal och för övriga verksamheter tillämpas individuella villkor som bedöms motsvara eller överstiga relevanta kollektivavtalsnivåer.

# Socialt

## Arbetsmiljö, Hälsa och Säkerhet

Vi arbetar löpande med systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) där fysisk, organisatorisk social och psykosocial arbetsmiljö följs upp och riskbedöms regelbundet.

För stora delar av verksamheten är stillasittande arbete en av de främsta arbetsmiljöriskerna. För att främja hälsa och välmående erbjuder vi bland annat friskvårdsbidrag, hälsoundersökningar och möjlighet till samtalsstöd.

Under året flyttade verksamheten i Lund till nya kontorslokaler med bättre förutsättningar för samarbete och trivsel. Delar av koncernen deltog även gemensamt i Blodomloppet och koncernens medarbetare samlades under året för gemensamma dagar i Vadstena med fokus på erfarenhetsutbyte, utveckling och gemenskap.

Under 2025 hade koncernen inga arbetsrelaterade olyckor, inga allvarliga tillbud och ingen rapporterad arbetsrelaterad sjukdom eller arbetsrelaterad ohälsa.

Under året identifierades även behov av att ytterligare stärka chefernas kompetens inom arbetsmiljöområdet. Utbildningsinsatser planeras därför under 2026.



**Total  
sjukfrånvaro**

**4,8%**



**Arbetsrelaterade  
skador**

**0%**



**Allvarliga  
tillbud**

**0%**



**Arbetsrelaterad  
sjukdom/ohälsa**

**0%**

# Socialt

## Kompetensutveckling och delaktighet

Vi vill skapa en arbetsplats där människor får möjlighet att utvecklas, ta ansvar och bidra långsiktigt i verksamheten. Kompetensutveckling är därför en viktig del av vårt arbete.

Vi ser samarbeten, erfarenhetsutbyte, kunddialoger, konferenser och omvärldsbevakning som viktiga delar av medarbetarnas utveckling. Medarbetare uppmuntras att delta i seminarier, konferenser och branschträffar för att utveckla både sin kompetens och förståelse för omvärlden.

Under året genomfördes bland annat utbildningar inom ledarskap, försäljning, ekonomi och affärsutveckling.

Alla medarbetare erbjuds årliga hållbarhetssamtal med sin närmaste chef där arbetsmiljö, trivsel, utveckling och kompetensbehov följs upp. Samtalen används också för att diskutera mål, hållbarhetsarbete och verksamhetens fortsatta utveckling.

Vi vill att våra medarbetare ska känna delaktighet och möjlighet att påverka både sin egen arbetssituation och verksamhetens utveckling.



## Socialt

### S3: Lokala samhällen

Rubisco-koncernen vill vara en positiv kraft – inte bara för klimatet, utan också för människor och samhällen i vår närhet. Vi stödjer initiativ som stärker lokalsamhället, förbättrar livsvillkor för utsatta grupper och främjar social hållbarhet i bred bemärkelse – både i Sverige och internationellt. Under 2025 har vi stöttat ett flertal initiativ genom finansiella bidrag, donationer av förnybart bränsle samt genom frivilliga insatser från våra medarbetare.



### Exempel på insatser under 2025

#### Swedish Stove Initiativ

Vi stödjer ett projekt där medarbetare på Väderstad AB, på sin fritid, svetsar kaminer som skickas till Ukraina. Projektet i Väderstad har tillverkat ca 4000 kaminer som skickats till Ukraina. Därutöver har ritningsmaterialet delats och medfört att fler verksamheter bidrar med kaminer – en konkret insats för värme och trygghet i en utsatt region.

#### Power Up Ukraine

Ett initiativ som stärker energiförsörjning och infrastruktur i Ukraina, där vårt bidrag bidrar till att säkra vardagen för människor i krigets närhet.

#### Swedish Rescuers

Vi har bidragit med förnybart bränsle till humanitära transporter till Ukraina – ett sätt att kombinera klimatsmarta lösningar med akut hjälp där den behövs som mest.

#### Julänglar i Motala och Vadstena

Genom vårt stöd har fler barnfamiljer i ekonomisk utsatthet fått möjlighet till en lite ljusare jul med mat, gåvor och gemenskap.

#### Stöd till lokala föreningar

Vi fortsätter att stötta flera lokala fritidsaktiviteter, bland annat genom bränsledonationer till Friluftsförbundet och driftstöd till skidbacken på Omberg – för att främja rörelse, naturupplevelser och gemenskap i närområdet.

# Affärsetik

## G1: Affärsetik och bolagsstyrning

Rubisco-koncernen bedriver sin verksamhet med höga krav på affärsetik, transparens och integritet. I vår uppförandekod tydliggörs förväntningar på både egna medarbetare och externa affärspartners att agera i enlighet med internationellt erkända principer såsom FN:s konvention mot korruption, ILO:s kärnkonventioner samt FN:s deklaration om mänskliga rättigheter. Mutor, utpressning och alla former av korruption är uttryckligen förbjudna, och Rubisco verkar för rättvis konkurrens, ärlig marknadsföring och undvikande av intressekonflikter.

### Motverkande av korruption

Riskbedömning av våra flytande bränslen visar att den största risken för korruption föreligger uppströms i leverantörsledet, särskilt kopplat till värdekedjornas råvaruförsörjning från länder utanför Europa samt vissa europeiska länder som enligt Corruption Perceptions Index (2023) har medel till hög korruptionsrisk, exempelvis Polen, Ukraina och Rumänien. Ursprung i kombination med vissa råvaror kan öka risken för korruption, bedrägeri och felaktig klassificering av råvaror.

En identifierad risk inom branschen är att råvaror felaktigt klassificeras som rest- eller avfallsråvara. För att minska denna risk arbetar Rubisco med väletablerade leverantörer som är certifierade enligt ISCC eller motsvarande och som genomgår regelbunden uppföljning, revision och tredjepartsgranskning. Även certifieringssystemens kontroll av avfallsråvaror har stärkts under senare år. Under 2025 identifierades inga avvikelser i våra leverantörskontroller.

I vår egen verksamhet bedöms risken för korruption som låg och inga fall har identifierats. För att förebygga interna oegentligheter tillämpar koncernen tydliga attestrutiner och interna kontroller. Nedströms, det vill säga i försäljningsledet, bedöms risken som mycket låg.

Trots att sannolikheten för korruption bedöms som medelhög globalt betraktar vi konsekvenserna som allvarliga, bland annat genom påverkan på samhällsliga strukturer, konkurrens och förtroende. Därför har Rubisco fortsatt högt fokus på förebyggande arbete, utbildning och uppföljning av uppförandekoden inom både den egna verksamheten och leverantörsledet.



## Affärsetik

### Informationssäkerhet och IT-skydd

Som en del av vårt arbete med bolagsstyrning och riskhantering har vi under året förstärkt vårt fokus på informations- och IT-säkerhet. Det omfattar både tekniska skyddsåtgärder och medarbetarnas medvetenhet och agerande.

Vi har informerat internt om våra uppdaterade policyer och riktlinjer för IT- och informationssäkerhet och genomfört löpande utbildningsinsatser för all personal. Syftet är att minska risker kopplade till dataintrång, informationsläckage och andra cybersäkerhetsrelaterade hot, både för företaget och för våra medarbetare. Vi ser kontinuerlig kompetensutveckling inom IT-säkerhet som en förutsättning för att upprätthålla hög affärsetik och stärka tilliten till vår organisation.

### Ansvarsfull påverkan och intresserepresentation

Rubisco bedriver politisk påverkan genom medlemskap och aktivt deltagande i relevanta intresseorganisationer, bland annat 2030-sekretariatet, Svebio och Cleantech Östergötland. Vårt arbete syftar till att underlätta övergången till förnybara lösningar genom att verka för principen att förorenaren betalar, samt för införande av effektiva incitamentssystem som gynnar hållbara val.

Vi bidrar även till det politiska samtalet genom att svara på remisser inom områden som är relevanta för oss och våra kunder. På så sätt stärker vi förutsättningarna för ett samhälle där det lönar sig att välja förnybart – både för företag och för privatpersoner.

## Linköping

### Datum för digital signatur

Karin Varverud

Maria Mattsson

Charlotte Elander

David Varverud

Johan Mattsson

Erik Jacobsson



# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## DAVID VARVERUD

### Undertecknare

Serienummer: b9b2f16cc862ec[...]f80179a98969d

IP: 185.94.xxx.xxx

2026-05-27 20:41:51 UTC



## KARIN VARVERUD

### Undertecknare

Serienummer: 448a423ccc7693[...]d4bce4a588bf4

IP: 130.117.xxx.xxx

2026-05-28 04:50:40 UTC



## NILS JOHAN MATTIAS MATTSSON

### Undertecknare

Serienummer: 5537fd547df28d[...]0de7e621eba5e

IP: 88.129.xxx.xxx

2026-05-28 07:25:20 UTC



## MARIA MATTSSON

### Undertecknare

Serienummer: 0eecedbe341941a[...]12e4c39f3ffb1

IP: 88.129.xxx.xxx

2026-05-28 09:38:14 UTC



## PER ERIK DANIEL JACOBSSON

### Undertecknare

Serienummer: 152cb3d2467d33[...]072a169bc9e44

IP: 88.129.xxx.xxx

2026-05-28 09:59:39 UTC



## LENA MARIA CHARLOTTE ELANDER

### Undertecknare

Serienummer: b6b8568c272d50[...]d831aff0fa989

IP: 88.129.xxx.xxx

2026-05-28 14:01:44 UTC



Penneo dokumentnyckel: IRUKB-NI8R-6A0T6-RNRJC-JSMA4-MBXZT

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.